

# TOOLKIT

INOVAÇÃO BY SOFTEX

**PASSO A PASSO PARA  
POTENCIALIZAR SUAS  
INICIATIVAS DE INOVAÇÃO**

# Boas vindas

A Softex é **feita de pessoas para pessoas**: aquelas inquietas, criativas, adaptáveis e inovadoras.

A história que escrevemos diariamente, aqui, inspira mudanças, gera impacto positivo e inovação nos vários cantos do país.

Trabalhamos, lado a lado, de empresas, empreendedores, ICTs, Universidade e Governo para potencializar o impacto da inovação.

**Capacitar, inspirar e conectar pessoas é nosso principal papel.**

Apoiamos inovadores do Brasil a transformarem suas realidades e fazerem a diferença.

Este material foi criado para ajudar pessoas como você, curiosas e criativas, a transformarem a inovação do nosso país.

Boa leitura!





## Como usar o Toolkit

O Toolkit de inovação é um material guia, pensado para apoiar profissionais da área de inovação e empreendedores.

Ao longo do toolkit disponibilizamos uma série de materiais, e para acessá-los é preciso clicar nos botões destacados.

Os materiais estão em formatos de vídeos, pdf, sites e textos. Aproveite e boa leitura!

# TOOLKIT

INOVAÇÃO BY SOFTEX

## Sumário

Este material está estruturado a partir do passo a passo na jornada de inovação aberta.

- 01** O Cenário de Inovação e Tecnologia
- 02** Inovação Aberta
- 03** Materiais Complementares
- 04** Jornada Empresa e Startup na Softex
- 05** Sobre a Softex

01



TOOLKIT  
INOVAÇÃO BY SOFTEX

## O Cenário de Inovação e Tecnologia

Compreenda o contexto da inovação no Brasil.

# Inovação

Inovação é **criar algo novo, é introduzir novidades, renovar, recriar**. A inovação é sempre tida como sinônimo de mudanças e/ou melhorias de algo já existente.

A inovação é **o ato de atribuir novas capacidades aos recursos (pessoas e processos) existentes na empresa.**

Peter Drucker

# Impacto da inovação



**Promove o crescimento econômico**



Apoia a criação de novas tecnologias e indústrias



**Gera novos produtos, serviços e modelos de negócios**



Resolve problemas do mercado e sociedade



**Amplia a competitividade da empresa**



Expande horizontes e mercado



## O Brasil no contexto mundial

O Brasil aparece em **54º lugar** entre 132 países avaliados no Índice Global de Inovação (IGI).

No balanço dos países da América Latina e Caribe, **o Brasil ficou em 2º lugar**, atrás do Chile.

É o país mais bem posicionado da Região no indicador de **Sofisticação Empresarial**, ocupando a posição 35º.

Fonte: Índice Global de Inovação (IGI), OMPI (2022)

02



TOOLKIT  
INOVAÇÃO BY SOFTEX

## Inovação Aberta

Além das fronteiras da sua empresa!

# Inovação Aberta

Segundo Henry Chesbrough, criador e principal disseminador do conceito, **a Inovação Aberta pode ser definida como um processo de inovação distribuída que envolve propositalmente os fluxos de gestão do conhecimento por meio das fronteiras organizacionais.**

A abordagem da inovação aberta consiste em um fluxo de entrada e saída de conhecimento, no qual se busca absorver, principalmente, as ideias externas, a fim de acelerar o desenvolvimento da inovação, identificar oportunidades e expandir a comercialização para novos mercados.



TOOLKIT  
INOVAÇÃO BY SOFTEX

# Jornada de Inovação Aberta

A jornada de inovação se inicia identificando a motivação do seu negócio quanto à inovação.

Seguindo pela definição de objetivos e construção de uma estratégia e plano de ação.

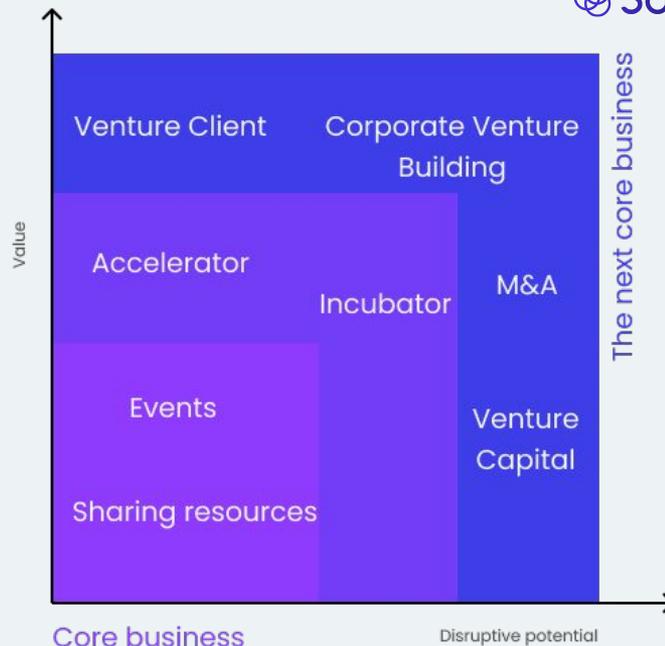
É importante ter clareza do objetivo e do momento do seu negócio, por isso a metodologia de horizontes da inovação pode ser usada para guiar a evolução da sua estratégia.

Estratégia	Cultura	Novos Negócios
Fortalecer a estratégia corporativa	Transformar a cultura da organização	Identificar novos modelos de negócios
Identificar tendências tecnológicas	Aproximar talentos empreendedores	Solucionar desafios internos
Monitorar soluções inovadoras	Desenvolver uma cultura de inovação aberta	Expandir para novos mercados
Posicionar a marca no ecossistema de inovação	Acessar conhecimentos e capacidades externas	Aumentar a competitividade da corporação
Ampliar a cadeia de valor	Aplicar novas ideias	Obter ganhos financeiros
Diversificar o risco	Experimentar metodologias novas	Identificar oportunidades de investimento

# Horizontes da Inovação

Metodologia criada pela McKinsey&Company, as três dimensões guiam o gestor na promoção do crescimento do negócio ao longo do tempo de forma estruturada.

Entender qual o momento e a estratégia de inovação do seu negócio te ajuda a continuar avançando nessa jornada.



Core business

Disruptive potential

**H1: protect and maximize core business**

**H2: nurture emerging business**

**H3: create genuinely new business**

Referência: Adaptação do Framework  
McKinsey's Innovation Frontier

# Atores da Inovação Aberta





## Pesquisa: O Panorama da Inovação Aberta nas Empresas do Brasil

O início da jornada na Inovação aberta começa na compreensão do panorama ao qual está inserido. Com o apoio de diversas organizações, a Softex realizou uma pesquisa com 63 organizações de todos os portes, segmentos de mercado e regiões do Brasil e apresenta agora o resultado deste mapeamento exclusivo.

No estudo, você entende o atual cenário de inovação e o impacto estratégico das ações na competitividade das empresas, além de descobrir as principais tendências para o mercado de inovação aberta brasileiro.

[Acesse agora a Pesquisa Softex](#)

## Inovação com Startups

Para Eric Ries, Startup pode ser definida como: **“uma instituição humana projetada para criar novos produtos e serviços sob condições de extrema incerteza”**. No atual cenário de inseguranças, as startups encontram na criatividade novas possibilidades para inovação, buscando resolver problemas do mercado com agilidade e aprendizado contínuo.

Por isso, inovação aberta com startups tem sido estratégia de várias corporações. Conforme citado no estudo Panorama da Inovação Aberta da Softex, 88% das corporações brasileiras já fazem inovação aberta, e a quantidade de relacionamento entre empresas e startups quase triplicou de 2019 a 2021.



## Playbook: Modelos de conexão com Startups

Os modelos de relacionamento e conexão em Inovação Aberta são diversos, evoluindo conforme estratégia de inovação, necessidade de investimento e maturidade da corporação.

Neste playbook, você encontrará conceitos de inovação aberta, modelos de relacionamento com startups, um guia para iniciar relacionamentos, boas práticas e cases das empresas Ambev, O Grupo Boticário, Votorantim Cimentos, Grupo Ser Educacional, FCA e Makro.

[Confira aqui o Playbook Softex](#)





# Boas Práticas de relacionamento com Startups Early Stages

O guia de boas práticas tem como objetivo orientar o relacionamento entre corporações e startups em estágio inicial. São 25 práticas para você aplicar hoje mesmo na sua empresa!

Este material foi baseado na vivência desses atores à luz do Programa Conecta Startup Brasil.

[Acesse agora as Boas Práticas](#)





## Framework de mapeamento de desafio organizacional

O framework de mapeamento de desafio organizacional é uma visão geral da estratégia de inovação da organização e apresentação dos desafios/problemas e/ou oportunidades a serem trabalhados.

A ferramenta apoia a construção do desafio, o escopo para busca de soluções e resultados esperados.

**QUANDO USAR:** Este roteiro poderá ser utilizado no mapeamento e/ou apresentação de desafios.

[Acesse](#)



## Prova de Conceito é um framework

O Canvas da Prova de Conceito é um framework para apoiar a definição e acompanhamento da PoC.

São 13 blocos que guiarão todo o processo de desenvolvimento da prova de conceito.

**QUANDO USAR:** Este roteiro poderá ser utilizado na definição de escopo da PoC.

[Acesse](#)



# Construa, do zero, a estratégia de inovação social de sua empresa ou instituição.

Baixe nosso e-book “Estratégias de Investimento Social e Geração de Impacto para Empresas” e inicie a construção da jornada da sua empresa na geração de impacto positivo.

[Acesse agora o e-book](#)

# 03



TOOLKIT  
NOVAÇÃO BY SOFTEX

## Materials Complementares

É preciso ir além! Confira aqui materiais que podem impactar as pessoas de sua empresa/startup.



**Cultura de  
Inovação**



**Case Flex**

ESCOLA DO      
**TRABALHADOR 4.0**  
em parceria  Microsoft

## Ampliando suas *Hard Skills*

As pessoas são o principal ativo de uma organização e portanto são imprescindíveis no processo de construção, desenvolvimento e implementação da inovação

Se capacitar é fundamental para manter-se em desenvolvimento e propor soluções criativas e inovadoras.

Conheça os cursos de tecnologia e amplie suas possibilidades!

**Conheça aqui os conteúdos da  
Escola do Trabalhador!**

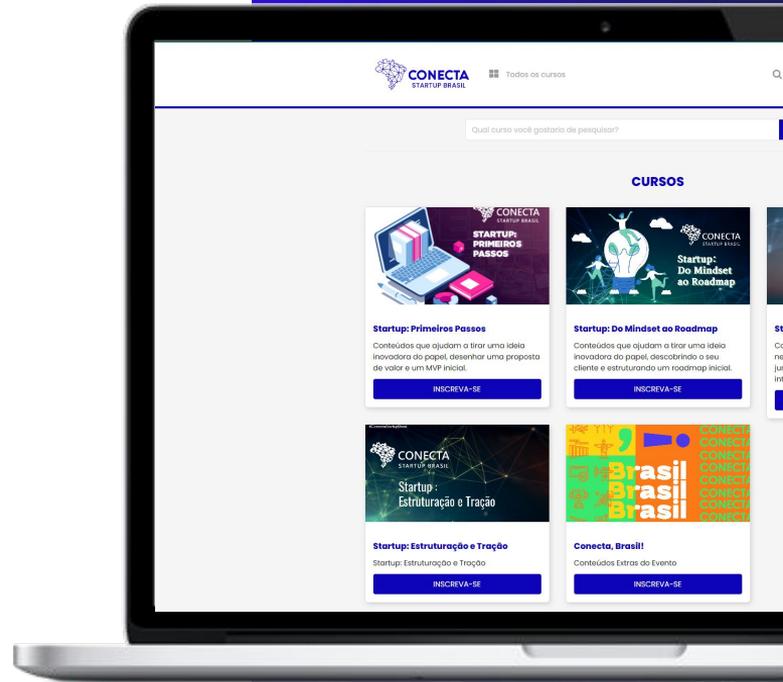


## EAD CONECTA

O EAD do programa Conecta Startup Brasil é direcionado para compreender a jornada das startups no ecossistema de inovação aberta.

Conteúdos gratuitos e aprendizados especiais do programa para fortalecer e impulsionar propósitos.

**Acesse agora os cursos Conecta!**



## EAD HANDS ON

Está buscando conhecimento para alavancar a sua carreira? Quer aprimorar suas habilidades digitais e sair na frente em processos seletivos? Ou está buscando uma trilha de capacitação para seus colaboradores?

A Hands On Study é a plataforma de educação para o mercado digital e capacitação profissional da Hands On Aceleradora. Ofertamos cursos que são voltados para o seu crescimento profissional, pessoal, ou da sua empresa.

[Conheça os cursos aqui!](#)

**HANDSON**   
ACELERADORA  
Sua ideia em boas mãos

04



TOOLKIT  
NOVAÇÃO BY SOFTEX

## Jornada Empresa e Startup na Softex

Conheça o caminho que a sua corporação pode percorrer com nosso apoio!

## Sua jornada na inovação com a Softex

A Softex atua como parceiro te apoiando em toda a jornada de inovação aberta do seu negócio! Não importa o estágio de maturidade da sua organização, nosso papel é expandir os horizontes e te conectar com as melhores soluções em inovação.



**Quer inovar e não sabe por onde começar?**

**Fale com um especialista!**

# Jornada da Empresa na Softex



## Organização

Nessa etapa é iniciada a organização e preparação para se conectar com atores do ecossistema em eventos e programas parceiros.



## Conexão

Aqui se tem maior conexão com atores e investimentos em inovação (CVC).

## Experimentação

Inicia-se a experimentação e codesenvolvimento de soluções internas e em parceria.

## Futuro

Construindo cases de sucesso, investindo em CVC, CVB e M&A. Expandindo horizontes!



## Conscientização

Nessa etapa a empresa começa a se conscientizar quanto ao tema de inovação e seu impacto nos negócios!

# O que oferecemos para sua Empresa



## Conscientização

- ✓ Conteúdos
- ✓ Networking
- ✓ Eventos
- ✓ Estudos temáticos/cases



## Organização

- ✓ Participação em eventos
- ✓ Conteúdos de inovação
- ✓ Identificação de desafios internos
- ✓ Experimentação sem investimento
- ✓ Screening e Scouting de Soluções



## Experimentação

- ✓ Conexão com atores
- Provas de Conceito
- ✓ Indicadores de sucesso
- Networking
- ✓ Intraempreendedorismo
- ✓ smo



## Conexão

- ✓ Conexão com atores
- Provas de Conceito e pilotos
- ✓ Indicadores de sucesso
- Intraempreendedorismo
- ✓ smo
- Expansão internacional
- ✓ expansão internacional



## Futuro

- ✓ Investimentos em inovação
- ✓ Geração de negócios
- ✓ CVB e M&A
- ✓ Case de sucesso
- ✓ Expansão internacional



# Jornada da Startup na Softex



## Ideação

Nessa etapa a pessoa empreendedora já possui uma ideia e um time (ao menos 2 pessoas) e está em busca de descobrir seu cliente.



## Tração

Nessa etapa o modelo de negócios foi validado e a startup passa a crescer em vendas.

## Validação

A Startup busca a validação do problema e em seguida desenvolve MVP para validar junto ao mercado e atingir o product market fit.

## Escala

O crescimento é acelerado e a startup expande seu negócio.



## Motivação

Nessa etapa se tem a descoberta do empreendedorismo, onde o indivíduo não possui ideia formada, mas apresenta interesse e curiosidade em empreender.



# O que oferecemos para sua Startup



## Ideação

- ✓ Pré-aceleração
- ✓ Capacitação
- ✓ Investimento pré-seed
- ✓ Experimentação



## Tração

- ✓ Conexão com atores
- Investimento
- ✓ Canais de venda
- ✓



## Escala

- ✓ Investimentos
- ✓ Expansão internacional
- ✓ Geração de negócios



## Motivação

- ✓ Conteúdos
- ✓ Networking
- ✓ Eventos
- ✓ Estudos temáticos/cases



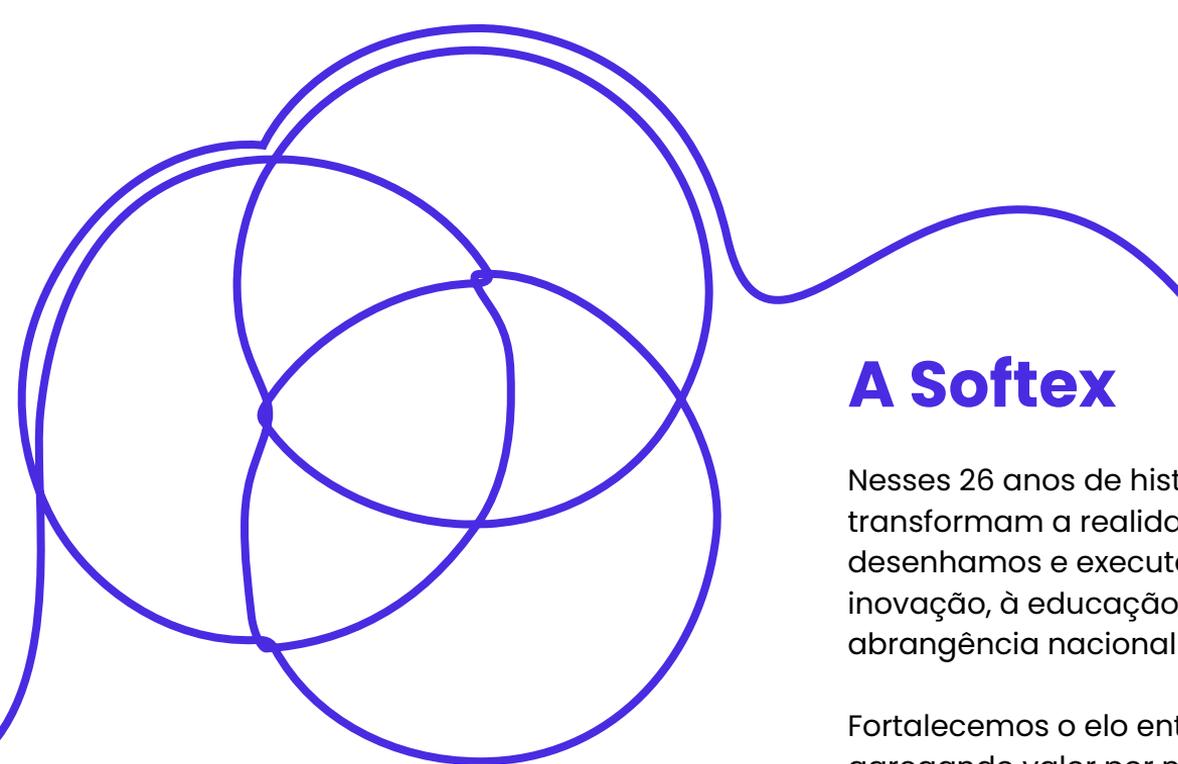
05



Sobre a

 **Softex**

Ideias inovadoras começam aqui!



## A Softex

Nesses 26 anos de história, inspiramos mudanças que transformam a realidade da inovação no Brasil. Desde 2006, desenhamos e executamos iniciativas de fomento à inovação, à educação, ao empreendedorismo, com abrangência nacional e internacional.

Fortalecemos o elo entre governo, empresas e academias, agregando valor por meio de conexões e programas que ampliam a competitividade das empresas brasileiras. Com o time Softex, conectamos atores, ideias desafiadoras e projetos complexos que geram impacto real na sociedade.

# OverView Softex



Aceleradora exclusiva  
e **30** no Portfólio



**+ de 600** startups  
Investidas



**70** Instituições de  
Ciência e Tecnologia



**+ de 6 mil** empresas  
impactadas em todo o  
território brasileiro



**+ de 500** mentores e  
30 embaixadores de  
Comunidades



**+ de 900K** alunos em  
programas de  
capacitação



Base com **+ de 6 mil**  
startups



**+ de 5,4 milhões** de  
pessoas impactadas

# Programas e Iniciativas

 @softex.nacional

 /softexnacional

 /softexnacional

 Softex Player

 Softex Nacional

# TOOLKIT

INOVAÇÃO BY SOFTEX

## Obrigado!

 **Softex**

inovacao@softex.br

**WWW.SOFTEX.BR**